

(2024年度)

项目名称		绿化市容管理						
主管部门		上海市松江区车墩镇人民政府			实施单位	上海市松江区车墩镇综合行政执法队		
项目资金 (万元)			年初预算数	全年预算数	全年执行数	分数	执行率(%)	得分
		年度资金总额	1,097.60	814.64	814.64	10.00	100.00	10.00
		其中：当年财政拨款	1,097.60	814.64	814.64	—	100.00	—
		上年结转资金	0.00	0.00	0.00	—	0.00	—
		其他资金	0.00	0.00	0.00	—	0.00	—
年度 总体 目标	预期目标				实际完成情况			
	<p>（一）挖掘亮点特色，打造品牌项目</p> <p>面对南部大居“占地面积大、小区数量多、居民构成复杂”的管理现状，探索成立“松南大居城管社区工作室”，深化为民服务举措，全力打造城管品牌社区工作室，变被动管理为主动服务，变末端执法为源头治理，着力破解城市管理执法难题和发展瓶颈，全面提升城市服务、管理、执法水平。</p> <p>（二）加强属地融合，构建共治模式</p> <p>在入驻镇行政服务分中心的基础上，加强与属地相关部门融合，聚焦市容环境卫生管理、文明规范装修、垃圾分类执法检查、违法搭建整治等群众反映强烈的热点难点问题，探索建立问题发现、移送处置、议事决策、后续跟踪等一系列联动机制，凝聚思想共识，汇聚各方合力，提升发展质量，最终形成一套可操作、可复制、可推广的共治样板。</p> <p>（三）建设智慧城管，赋能执法效能</p> <p>深化智慧城管建设，充分发挥科技强勤效能。依托现有的软硬件基础和业务数据，科学辅助决策，定期对违章种类、主要发生地、发生时间等各类数据资源开展分析，强化指挥调度和内外联动，系统提升应急响应和快速处置能力，有力推广非现场执法工作，切实提高执法办案效能和精细化管理水平。</p>				<p>（一）2024年开展群租整治的居委会数量13个，群租整治问题整改率100%，减少群租安全隐患。</p> <p>（二）在入驻镇行政服务分中心的基础上，租房面积760平方米，及时支付办公用房费用。加强与属地相关部门融合，聚焦市容环境卫生管理、文明规范装修、垃圾分类执法检查、违法搭建整治等群众反映强烈的热点难点问题，2024年完成人居环境整治村庄数量16个，各类乱象街面巡查每日3次，人居环境问题整改率100%，人居环境整治及时率100%，改善村庄人居环境。</p> <p>（三）2024年完成维护系统数量1个，维护摄像头数量12个，系统运转稳定率100%，系统维护及时率100%，依托现有的软硬件基础和业务数据，科学辅助决策，定期对违章种类、主要发生地、发生时间等各类数据资源开展分析，保障城管部门工作环境，切实提高执法办案效能和精细化管理水平。城管工作人员及系统使用人员满意度达90%。</p>			
一级指标	二级指标	三级指标		年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
成本指标	经济成本指标	实施成本		≤1097.60(万元)	814.64(万元)	10.00	8.00	指标目标值未根据预算调整进行调整。
产出指标	数量指标	租房面积		=760.00(平方米)	760.00(平方米)	13.33	13.33	
	质量指标	办公用房质量合格率		=100.00(%)	100.00(%)	13.33	13.33	
	时效指标	办公用房付款及时性		及时	达成指标	13.34	13.34	
效益指标	社会效益指标	队员工作环境情况		提升	达成指标	30.00	24.00	指标设置过于定性，难以判断实际完成情况，相关效益仍有一定提升空间。
满意度指标	服务对象满意度指标	队员满意度		≥95.00(%)	95.00(%)	10.00	8.00	
总分						100.00	90.00	
评分等级		优						